**Hinweis**

Liebe Gründerin, lieber Gründer,

wir freuen uns, dass Sie Ihr Gründungsvorhaben mit unseren Mustervorlagen vorbereiten wollen.

Die Mustervorlagen werden Ihnen von [selbständig-im-handwerk.de](https://www.selbstaendig-im-handwerk.de/), dem Internetportal der acht baden-württembergischen Handwerkskammern kostenfrei zur Verfügung gestellt.

Sie haben Fragen zu einzelnen Positionen oder sind beim Ausfüllen unsicher? Kein Problem!

Die Betriebsberaterinnen und Betriebsberater Ihrer Handwerkskammer stehen Ihnen mit Ihrem Beratungsangebot zur Verfügung. Hier finden Sie eine Übersicht über die [Ansprechpartner](https://www.selbstaendig-im-handwerk.de/Beratung/Ansprechpartner/Handwerkskammern/) aller acht Handwerkskammern.

**Weitere hilfreiche Links:**

Unserer Broschüre "[Selbständig im Handwerk](https://www.selbstaendig-im-handwerk.de/downloads/Broschueren/Broschuere_Selbstaendig_im_Handwerk_Selbststaendig_im_Handwerk.pdf?m=1689082677&)" als PDF.

|  |  |
| --- | --- |
| Weitere nützliche Downloads zur  **Selbständigkeit im Handwerk** | [https://www.selbstaendig-im-handwerk.de/ Links\_Downloads/Downloads/](https://www.selbstaendig-im-handwerk.de/Links_Downloads/Downloads/) |
| Zusätzliche Infos zur Erstellung eines  **Businessplans** und weitere Vorlagen | <https://www.selbstaendig-im-handwerk.de/gruendung_vorbereiten/businessplan/> |
| Unser **Businessplan-Tool**  (als Excel-Vorlage) | <https://www.selbstaendig-im-handwerk.de/gruendung_vorbereiten/businessplan/> |
| Interessante Hinweise und weiterführende Links für Ihr **Marketing** | <https://www.selbstaendig-im-handwerk.de/betriebe_fuehren/unternehmenssteuerung/marketing_und_vertrieb/> |
| Übersicht der **Fördermöglichkeiten** für Ihre Selbstständigkeit im Handwerk | <https://www.selbstaendig-im-handwerk.de/betriebe_fuehren/foerderung/> |
| Nach Kategorien geordnete Übersicht rund um das Thema **Gründerwissen** | <https://www.selbstaendig-im-handwerk.de/gruendung_vorbereiten/gruendungswissen/> |

Jetzt aber viel Erfolg bei der Planung

Ihre baden-württembergischen Handwerkskammern

**+++ Bitte löschen Sie diese Seite aus der**

**Vorlage vor der Verwendung +++**

B u s i n e s s p l a N



Übernahme der Metzgerei Müller

in Musterstadt

durch

Max Mustermann

Stand: 23.02.2021  
Version 1.3

Vertraulich - Dieser Businessplan ist vertraulich. Ohne vorherige Genehmigung der Autoren dürfen weder der Businessplan selbst, noch einzelne Informationen daraus reproduziert oder an Dritte weitergegeben werden.

**Übernehmer**

Herr Max Mustermann

Musterstrasse. 3

12345 Musterstadt

Tel.: 0160 123 456 789

E-Mail: Mustermann@web.de

**Zusammenfassung**

Ich plane in Musterstadt die Metzgerei Müller zu übernehmen. Herr Müller ist mein derzeitiger Arbeitgeber. Er möchte den Betrieb aus gesundheitlichen Gründen gerne abgeben.

Es war schon immer mein Bestreben mich selbständig zu machen. Das jetzige Angebot kommt mir daher sehr gelegen, zumal ich den Betrieb in- und auswendig kenne.

Hinzu kommt, dass der Betrieb sehr rentabel arbeitet, ohne dass die Qualität der angebotenen Ware darunter leidet.

Von 2013 bis 2015 war ich auf der Getrud Luckner Gewerbeschule und absolvierte meinen Meister.

Mein Plan ist es, das Erfolgsrezept von Herrn Müller hinsichtlich Qualität, aber auch hinsichtlich der Rentabilität fortzuführen. Dazu stelle ich mein Konzept auf drei Beine.

Zum einen die Belieferungen der örtlichen gehobenen Gastronomie, zum zweiten der Verkauf über die Ladentheke und zum dritten die Belieferung der Edekafilialen in St. Peter, St. Paul und St. Afra.

Höchste Qualität, solides Handwerk und Tradition stehen bei all meinen Produkten im Vordergrund. Ich bin mir sicher, dass ich das Erfolgsrezept von Herrn Müller fortführen kann.

Für das Vorhaben rechne ich mit einem Fremdkapitalbedarf in Höhe von TE 172. Diesen Betrag würde ich gerne mit Hilfe Ihres Hauses und der L-Bank Förderbank Baden-Württemberg finanzieren. Gerne nehme ich aber auch Ihre Empfehlungen entgegen.

**Ausgangssituation**

**Bisherige Entwicklung**

beruflicher Lebenslauf siehe Anlage.

**Philosophie**

Mein handwerkliches Angebot steht für höchste Ansprüche in Sachen Service und Qualität. Kundennähe, Freundlichkeit und Einsatz steht bei mir an erster Stelle. Die Metzgereiverarbeitet nur Fleisch aus der Region.

**Standort**

Die Ladenräume sind in zentraler, gut erreichbarer Lage in Musterstadt sowie in St. Märgen. So ist es für den Kunden schnell und ohne großen Aufwand möglich die Metzgerei zu besuchen. Parkplätze sind in ausreichender Zahl vorhanden

**Bewertung des Betriebes**

**Wert des Betriebes**

Der Betrieb wurde von Seiten der Handwerkskammer Musterstadt bewertet. Die Maschinenbewertung erfolgte durch deren technischen Berater. Für die Bewertung des Betriebes wurde die Maschinenbewertung zu Grunde gelegt. Anhand der standardisierten AWH-Methode wurde der Ertragswert des Betriebes ermittelt. Er beläuft sich auf TE 80.

**Kaufpreis**

Der Kaufpreis liegt nach Verhandlungen mit dem Übergeber bei TE 70.

Das AWH-Wertgutachten der Handwerkskammer Musterstadt ist beigefügt.

**Markt**

**Marktvolumen, Einzugsgebiet, Wettbewerb**

Musterstadt gehört zu den wachsenden Orten in Baden-Württemberg. Seit Beginn des Jahrtausends ist Musterstadt stetig gewachsen. Rund 12000 Einwohner wohnen in Musterstadt. Die umliegenden Dörfer und Städte wurden dabei außen vorgelassen. Hinzu kommt der Filialstandort Musterdorf mit rund 2000 Einwohnern und einer sehr regen Tourismusindustrie.

**Wettbewerber im Detail – Konkurrenzfaktoren subjektiv**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Straße | Konkurrenzfaktor | Entfernung |
| Metzgerei Lende | Musterdorf | ++ | 9,6 km |
| Metzgerei Schulter | Musterstadt. | o | 0,2 km |
| Metzgerei Rücken | Musterstadt | + | 1,0 km |
| Nacken Edekamarkt | Musterstadt | + | 0,5 km |

Quelle: Google maps

**Stärken der Konkurrenz**

* Partyservice
* Gaststättenbelieferungsverträge
* Teils bessere Parkmöglichkeiten
* Höher frequentierter Standort
* Zentralere Lage

**Schwächen der Konkurrenz**

* Die Produktvielfalt ist klein
* Überwiegend gleichbleibendes Sortiment
* Teils mindere Qualität

**Abgrenzung zu Wettbewerbern**

Einen deutlichen Vorteil gegenüber meinen Wettbewerbern liegt darin, dass ich ein sehr hochwertiges, vielfältigeres Sortiment anbiete.

**Umsatzerwartungen**

In Abhängigkeit von meiner Betriebsgröße rechne ich im ersten Jahr mit einem monatlichen Mindestumsatz von rund TE 26 (TE 310 Jahresumsatz im ersten Jahr). Dieser setzt sich wie folgt zusammen:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Monatsumsatz** |  |  |
| **Rohware:** |  |  |
|  | Rind | 6.400 Euro (800 KG) |
|  | Schwein | 2.400 Euro (800 KG) |
|  | Geflügel | 2.400 Euro (400 KG) |
|  |  |  |
| **Wurst- Käsewaren:** |  |  |
|  | Wurst | 4.200 Euro (280 KG) |
|  | Käse | 2.560 Euro (320 KG) |
|  |  |  |
| **Warme Theke / Vorspeisen:** |  |  |
|  | Mittagstisch | 2.400 Euro |
|  | Spezialitäten | 1.440 Euro (160 KG) |
|  |  |  |
| **Lebensmittel:** |  |  |
|  | Versch. Lebensmittel | 1.600 Euro |
|  | Getränke | 800 Euro |
|  |  |  |
| **Partyservice:** |  |  |
|  | Ca. 4 mal pro Monat | 1.600 Euro |
| **Summe Monat** |  | 25.800 Euro |
| **Summe Jahr** |  | 309.600 Euro |

**Wareneinsatz**

Der Wareneinsatz beläuft sich im Schnitt auf 36,8%.

# **Rechtsform und Firmierung**

Das Unternehmen wird als Einzelunternehmen geführt. Inhaber ist Max Mustermann, Metzgermeister. Der Betrieb wird am Markt unter der Bezeichnung „Metzgerei Mustermann“ auftreten.

**SWOT-Analyse-Gesamtbeurteilung**

**Stärken**  
Wir sind ein hoch qualifiziertes, motiviertes und tatkräftiges Team. Hauptfaktoren dafür sind berufliche Erfahrungen in der Branche und das wirtschaftliche Know- How aus dem Meisterkurs, das mir in den Bereichen Marketing, Finanzplanung und Organisation zugutekommt. Mein stärkstes Argument ist aber sicherlich die Qualität meiner Produkte, die Ihresgleichen sucht.

**Schwächen**Mein Geschäft ist beim Verbraucher aus meiner Sicht noch nicht ausreichend bekannt. Jedoch werde ich durch mein einzigartiges Konzept, meine außergewöhnlich guten Produkte und gezielte Werbemaßnahmen ohne Probleme mehr Marktanteile gewinnen können.

**Chancen**  
Mein Angebot ist nicht nur für und für Musterstadt interessant, sondern auch in der gesamten Gegend. Wir möchten diese „Marktlücke“ füllen und meine Ideen in die Tat umsetzen.

**Risiken**  
Es sind bereits einige Metzgereien am Markt, die uns Marktanteile kosten könnten. Allerdings ist unser Qualitätsvorsprung immens.

Max Mustermann, Musterstadt, den 23.02.2021

**Anhang:**

**Detailliertes Finanzielles Szenario**

**Lebenslauf**

**AWH-Bewertung**